



114學年度第1學期學校日



# 校務經營報告

臺北市立中山女子高級中學





# 分享大綱 / CONTENTS

- 01 困境與機會—非認知能力
- 02 校務三層次重點工作
- 03 升學的基礎與前行





# 困境與機會—— 非認知能力的重要性 01



中山女高

# 全台行政、教師都辛苦焦慮的暑假

【深度報導】徵人梗圖背後有哀愁 為何連北市蛋黃區都鬧教師荒？

8月20日 · 2人  
各位善信大德、代辦所、高中徵聘代課需求：國七生科10節、國九童軍10節；師資：無選聘條件限制、主任說會呼吸即可、人來就好。有興趣者、請洽台北市高中教務處陳主任。

29

14則留言

「全面告急」快開學仍缺老師！有12個月全薪，為何113年代理教師仍是「史上最難招的一年」？

「快來人啊！急徵113學年度代理教師國文3、家政1、數學3、歷史1、生科2、理化2位，另需鐘點兼課教師：生物、健教、英文各15

訂戶專屬 文章/專題 > 台灣現場

114開學教師荒 | 台北市新北市教師急缺教師，大學畢業、無教師證可

過去家長常覺得開學找不到老師僅限於山邊、海邊偏鄉學校。但今年，這樣的情況正發生在台北市、新北市。正式老師招不滿，代理教師找不到，要求教師證已是苛求，只要有大學文憑，都可能在9月1日走上講台。

【114開學教師荒】開學倒數，但學生課表還沒生出來？全台校長主任忙「拼課表」



甄選26次都沒人來！多校鬧「代理教師荒」校長急：後天就開學

ETtoday · 7時

校園球具開放民眾借用挨轟 教育部「急喊卡」！

今年即將開學，倒數最後一週如果你們學校課表已經排定，其實是值得羨慕的事。因為這代表，門都已經定下來，可以安心準備上課。但很多學校都還在一邊找老師、一邊調時段，把握最後趕工中……

政策溝通失靈淪行政壓力？校園公共球爭議剛過，排課任務又來 基層教師有苦難言

花蓮教師荒 | 目前尚有9所國中、15位國小教師職缺尚未補齊，延燒市區明星學校，家長憂教學品質、盼重啟聯合甄選！

張柏東 白 2025年八月28日 5,417 觀看 3 分享

錄取率4成變報名率4成！教師行政大逃亡，「累」不是唯一原因

# 114學年度各處室行政團隊

## 王秀勻主任

- 教學組蔡宛臻
- 註冊組李昌澤
- 實驗研究組王淑貞
- 特教組陳依璇
- 試務組徐郁惠
- 設備組李振豪

教務

學務

## 許惠耳主任

- 訓育組林姿吟
- 社團活動組施涵儀
- 生輔組李承諺
- 衛生組林媿彩
- 體育組白世輝

## 許修輔主任

- 庶務組楊蕊伊
- 出納組蘇覃祖雯
- 文書組蔡雅璇

總務  
輔導

圖書  
秘書

## 黃品瑞主任

- 資訊媒體組韓君尹
- 讀者服務組陳姿伶

## 李佳諭主任

## 李品賢秘書





# 恭賀千惠主任榮任 政大附中校長



勇於承擔 擴大正向教育影響力

# 恭賀明慈老師榮獲 教育部教學類師鐸獎



本校連續三年100%通過優良教師  
展現中山教師的不凡



# 通過臺北市學校品質保證計畫(110-113學年度)

---

- 審議年度

110-113學年度績效

- 審議成績

通過等級，績效量化分數為360分

- 家長回饋

1) 認識學校及參與情形的平均分數 **4.16**

2) 辦學滿意度平均數**4.29**分

- 學校在課程創新、教師教學、行政策略、多元社區連結與學校行銷成果均具高度績效與一致性。
- 學生升學成果每年有效提升與參加各項高階競賽，取得許多優異的成績表現。
- 積極參與計畫，提供學生多元學習資源。
- 學校整理空間兼具古蹟美感、展現現代美感與科技化創新，展現校園實踐力。



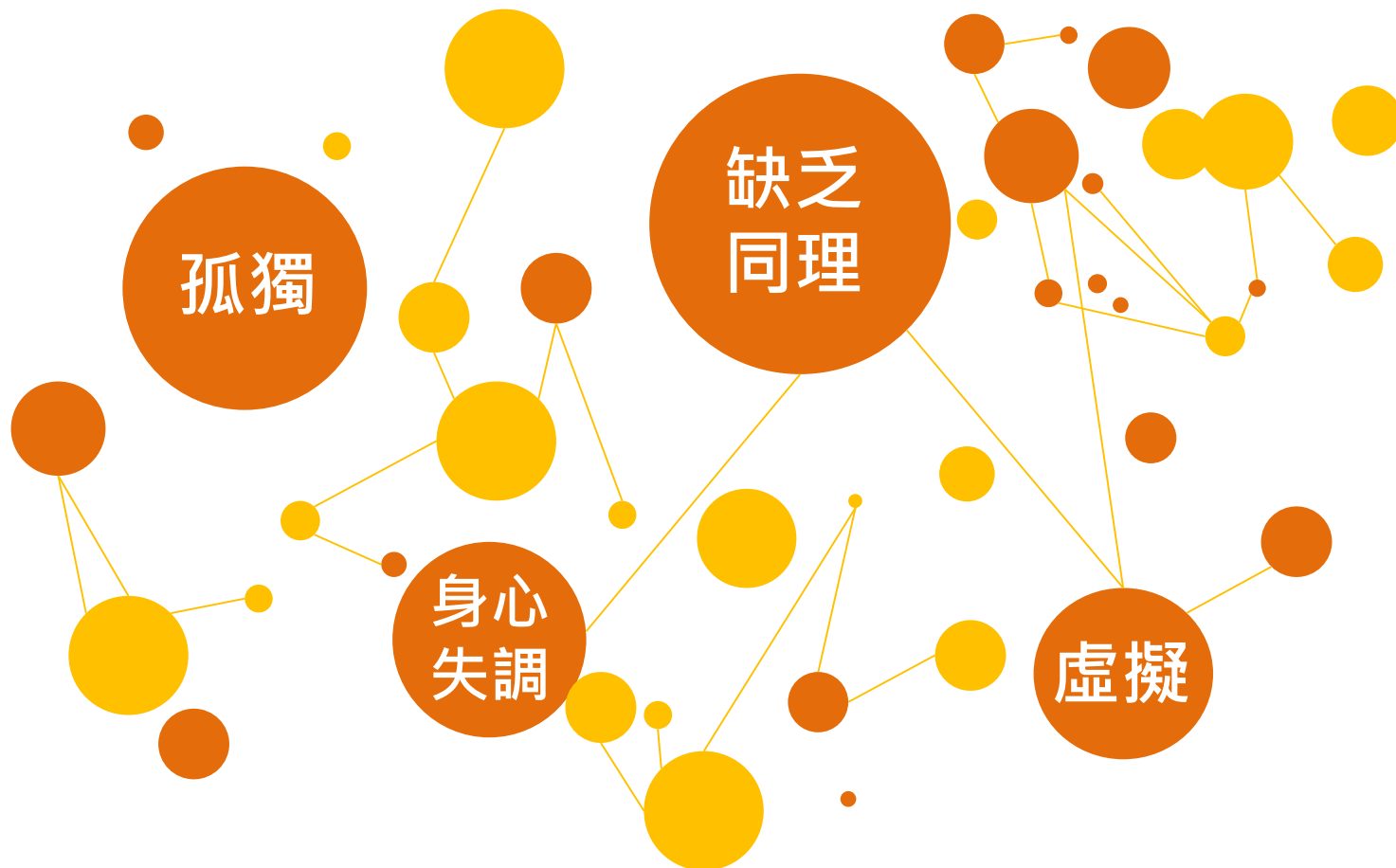
每天早晨走進長安居  
迎曦道上的陽光多美麗  
我知道 這是新的一天  
全新的學習 充滿驚喜

快樂  
中山人





# 為何全世界都在瘋狂推動 SEL教育？



# 未來教育的學生核心素養



耶魯學生搶爆！授  
3百年來最夯選修課桑托斯教-「快樂學」

## Rewire Your Brain

**睡飽睡滿 好好運動**

Healthy practices matter more than we expect

**減少使用社群軟體  
擁有自己的時間**

Become wealthy in time

**為他人做一件美事**

Helping others makes us happier

**寫下值得你感恩  
的人事物**

Make time for gratitude everyday

**沈思10分鐘  
享受當下感覺**

Being in the present moment



**沉鍊百年歷史的校園**

**擁有人與人間最即時的  
溫度**



# 不幸福的逆向思維

John.G Robert約翰羅伯

美國最高法院第17任首席大法官

2017年在兒子的國中畢業典禮上的致詞

為什麼這位父親會希望

**孩子不幸福且生活諸多磨難？**



<https://www.youtube.com/watch?v=6AXp8KVCyeI>



學校與老師存在的意義是.....

**不只是**給孩子知識  
而是讓他們

具備**學習能力**

# 面對108課綱的「素養」，態度是關鍵

$$C_{\text{能力}} = (K_{\text{知識}} + S_{\text{技能}})^{A_{\text{態度}}}$$

## • 知識

- 學科知識
- 跨學科知識
- 實用知識

## • 技能

- 認知與後設認知技能
- 社會與情緒技能
- 勞動與實用性技能



## • 態度與價值





# 校務三層次重點工作 02



中山女高

# 一般型業務

## 掌握這學期重要的行事曆，調整節奏

教務/學務處

### 重要日程

01

三次定期考查的時間、9月13日學校日(家長)  
12月6日(六)128周年校慶(家長)

02

### 本學期有多次放假五六日

9月底-10月中，連三週的五六日放假等。

03

### 期末最後一週

1月19日(一)高一二 線上上課，高三公假學測  
1月20日(二)高一三 線上結業式  
1月20-23日(二~五) 高二教育旅行  
1月21-23日(三~五) 高一三 正常到校上課



# 一般型業務

## 本學期 升學家長說明會(線上講座)

---

輔導室

### 高一 高二

11/07(五)晚上18:30-20:30

主題：多元入學暨學習歷程

講師：教育部高教司專委

高一家長下學期預告：

4月底 選班群家長說明會

### 高三

12/12(五)晚上18:30-20:30

主題：大學甄選入學講座

講師：輔導室&教務處

高三家長下學期預告：

2月底 學測後甄選入學講座

7月底 分發入學選填志願講座



# 問題解決型業務

## 新通過修訂的法規，請務必詳讀最新版

教務/學務處

### 教務處

01

「學生學習評量辦法補充規定」(依據母法修訂)

「學生考試規則」(配合大考中心考試規則修訂違規處理)

### 學務處

02

「學生作息規定」(依實際執行情形修正，取消早自習與高三朝會)

「校園霸凌防制規定」(依教育部來文修正)

「學生社團輔導與管理規定」(合併社團組織要點及社團活動補充規定)

「學生請假規定」(簡化請假程序、免附電話單證明及全面線上請假等)



# 問題解決型業務

## 民主程序學習，主動關注學生在意的事

---

學務處

01

### 外食方式改變

最後專案說明

02

### 服裝儀容

主動關心  
提早與學生對話  
釐清錯誤訊息  
民主程序表達

# 問題解決型業務

## 暑假完成1700萬工程，成功在開學前竣工

總務處

### 暑假期間施工

- 400萬科學樓、莊敬大樓電力改善
- 450萬莊敬大樓消防
- 630萬高二班級教室週邊櫃/資訊講桌更新工程
- 150萬360度環景沉浸式攝影棚建置

### 開學後會實施

- 578萬禮堂歷史建築修復再利用計畫委託設計
- 954萬自強樓五樓耐震補強
- 64萬生科教室電腦升級
- 150萬楓林道、迎曦道地磚修繕(約9月底-10月底施工)



三年七千萬的環境設備改善經費





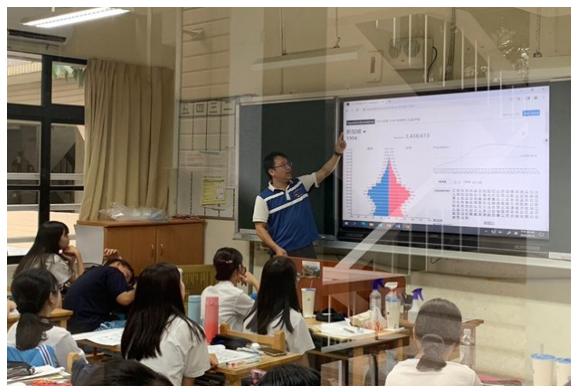
# 建構新世代複合式功能的新思維

彈性變化、科技前瞻、藝術美學、安全舒適的學習空間

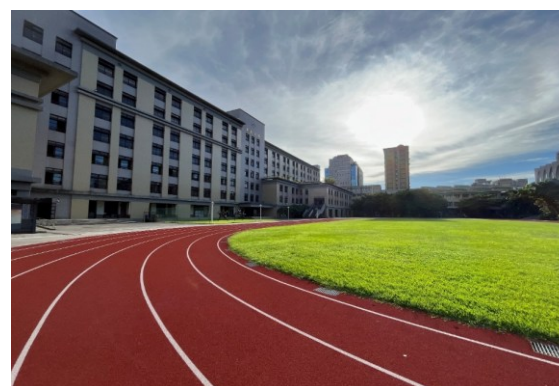
跨處室



虛擬高爾夫球場



班班有液晶大屏



躺著日光浴的絕美操場



乾淨享受的廁所



藝術展場的美術教室



STEAM Lab基地



躺著看星光的絕美操場



夏日除蚊的溫馨準備

## 一、臺北市教育局推動高中試辦AP課程

學期	開設科目	說明會時間
第一學期	「AP微積分 BC (AP Calculus BC)」	9月5日(五) 12:10-12:40



一. 通過檢定的，可用於申請國外大學。

### 二.報名資格

**高二學生**，且符合以下標準：

- 1.任一學期英文科成績達88分（含）以上，  
或具全民英檢中級(或同等語言檢定)證書。
- 2.任一學期數學科成績達80分（含）以上。

### 三、課程時間

2025年9月至2026年4月，週三14:10 - 16:10

四、報名期限：至9月17日。

學期	開設科目	上課時間
第一學期	進階先修微積分 1	3學分(二、四晚)
	普通物理學甲 (上)	3學分(二、四晚)
	經濟學原理	3學分(二晚)
	社會學	3學分(二晚)
第二學期	微積分 2	3學分
	普通物理學甲下	3學分
	普通化學	3學分
	普通生物學乙	3學分
	普通心理學	3學分

### 實施特色

- 一. 修課與學分抵免  
修畢課程並通過者，將發給修課證明。
- 二. 未來入學臺大後，可依就讀學系 規定，申請抵免相應課程學分。
- 三. 收費 1個學分1150元。
- 四. 由學校設定推薦資格，後由學校推薦。
- 五. 第一期五校共計134位同學報名，本校4位微積分，3位社會學。





# 楓聆姊姊同儕輔導制度

## 目的

招募具有溫暖關懷、助人特質的高二學姊，配對有需求的高一學妹進行同儕輔導，協助新生在課業、人際及生活上有更良好的適應，**增進校園同儕人際支持的力量**。

## 時間

週三下午自主學習—選手培訓時間，由輔導老師帶領：  
第一梯次：楓聆姊姊助人技巧及學習策略培訓課程  
第二梯次：楓聆姊姊&楓聆妹妹同儕輔導

## 效益

完成結訓將頒發**研習證書**、**公服時數**認證，整理同儕輔導過程的反思心得，即可成為很有意義的學習成果。  
**歡迎對社會心理學群、醫藥衛生學群感興趣的學生加入！**



# 創新型業務【國際學習資源】

輔導室

## 一、提供更多元更優質的國外就學機會

地區	大學	名額	說明會時間
日本	早稻田大學	國際教養學部、政治經濟學部、社會科學部 各1-2名	【9/11說明會】
澳洲	雪梨大學	2名	【說明會待公布】
新加坡	新加坡管理大學	無	【9/16說明會】
日本	京都大學	無	【10/22說明會】
英國	雪菲爾大學 菁英計畫	2名	【說明會待公布】
荷蘭	阿姆斯特丹大學	2名	【說明會待公布】

提供獎學金  
詳細情形請參考輔導室報告資料



# 創新型業務【國際學習資源】

## 二、提供更系統化及選擇性的六大類國際交流機會

圖書館  
各處室

類別	國家	承辦處室	交流時間/經費
學術交流	1. 日本住吉高校科學交流 2. 英國澤西女子學校LEAP營隊 3. 臺北市第二屆STEAM美西國際見學團	1. 教務處 2. 圖書館 3. 圖書館/STEAM辦公室	1. 115年寒假，全額補助3位學生參加。約10月份公告甄選計畫， 2. 115年7月中旬甄選，錄取者獎學金補助 3. 115年1月甄選，4月出發(約補助13萬自費3萬多)
文化交流	1. 日本姊妹校--住吉高校到校交流 2. 日本文化交流(含回訪住吉高校) 3. 日本樂旗隊國際交流【玉名高校等】 4. 法國里爾蒙特貝羅高中 5. 澳洲Kambala女子高校到校交流 6. 國外管樂隊伍年末到校音樂會交流	1. 圖書館 2. 圖書館 3. 學務處 4. 圖書館 5. 圖書館 6. 學務處	1. 114年12月11日入校交流一天(高一二) 2. 115年2月6-11日，自費約6萬多。(高一二) 3. 115年6月初 自費6萬，樂旗隊及預計加入樂旗隊者優先。 4. 另案公告交流內容。 5. 12月15日到校，另案公告報名。(高一二) 6. 12月底，對音樂有興趣的社團優先參加。





# 創新型業務【國際學習資源】

## 二、提供更系統化及選擇性的六大類國際交流機會

圖書館  
各處室

類別	國家	承辦處室	交流時間/經費
服務學習	「愛無國界，沙巴國際援助牙醫義診助手、教育服務服務團」	扶少團 卓沛老師	● 115年下學期辦理，昨天剛路勘回國日期後續公告。(偏鄉扶少團/醫學圓夢計畫)
國際競賽	1.北海道國際交流攝影競賽 2.突尼西亞國際科學競賽	教務處	不定期，視主辦單位辦理時間
教育局交流 甄選活動	1. 澳洲、美國、加拿大等北市國際交換生計畫學生代表薦派 2. 日本臺灣交流協會—臺灣高中學生赴日留學計畫 3. 東京都虛擬留學計畫薦派	圖書館	1. 約11-12月報名甄選，視教育局公告計畫 2. 個別由學校推薦，教育局統一甄選 3. 經費由教育局全額支應，須配合[
跨國 線上課程	澳洲Kambala女子高校	圖書館	另案招募甄選



# 以學生需求為優先的考量—

## 111-114學年度升大學之18學群分析

前六名之學群均相同，  
唯順序稍有差異

做為學校開課及爭取  
計畫資源的方向參考



# 創新型業務--中山女孩圓夢計畫

教務處、圖書館、秘書室、  
STEAM辦公室跨處室攜手

## 嘗試挑戰高層次的目標

### AI 圓夢計畫2.0版

透過 AI 與新興科技課程，  
認識未來科技趨勢，  
培養跨域整合與創新實作的能力。

#### A.新科技學程組

兩年完整課程  
進階專題探究

多元選修、自主  
學習、寒暑假營  
隊、高二專題

#### B.新科技探索組

入門探索  
體驗多元應用

自主學習

### 醫學圓夢計畫2.0版

探索醫藥衛生學群及入學管道  
醫學講座、  
學科專業強化、  
醫療科技競賽挑戰  
醫療偏鄉服務  
醫學相關微課程  
厚實基礎知能，  
逐步深化對醫學專業的理解

### 財經圓夢計畫1.0版

頂尖大學及企業合作之財經探索  
課程，自主精深營隊深化

- 微課程基礎AI相關課程融入
- 12月商學一日營 (政大)
- 7月暑期財經素養營隊  
(臺灣財經素養教育協會)
- 114學年度起開課
  - 1) 臺北市高中生進階課程五年  
試辦計畫【微積分】
  - 2) 臺大五校AP計畫(9科)  
【微積分、經濟學原理】

新科技學程計畫  
新興科技聯盟計畫

願  
景

# 具備國際視野的 未來領袖



1

協助學生適  
性進路升學

基本盤

2

未來人才核  
心素養培育

終極  
目標





# 妳希望站在哪裡？

## --升學基礎與前行

# 03



中山女高

# 從策略中找到自信，讓成功成為習慣

五育均衡  
超越紀錄

## 弦樂團

蟬聯21年全國特優  
連兩年全國最高分  
合唱團全國特優  
樂旗隊轉型前行

## 四大運動 校隊

多次榮獲北市  
教育盃冠軍

音樂競賽  
連霸全國

## 跨域競賽

醫療科技競賽  
金獎及特優學  
校團體獎  
北市科展團體  
第二名

資安女婕思  
創意發想賽全國第三名  
總統接見

# 讓我們的孩子擁有生涯「選擇權」 而不是被選擇

01

## 掌握考試制度

114分科加考數乙  
未來國英是否加入分科測驗

02

## 選擇優勢入學管道

大學各種最新入學管道  
特殊選才管道  
整合自己的優勢，及早準備

03

## 學生學習歷程檔案

大學教授的視野  
提升學習歷程的對焦

04

## 自主學習

低控制型的推動模式  
資源的整合與導入

# 科學實證 與成功最相關的「5 大人格特質」

## 情緒穩定

處理壓力的能力較佳，  
身心平衡健康

## 樂觀

比較能承受壓力，更能放下負面事物。罹患疾病的機率較低

## 決心

願意克服阻礙，全力達成目標，不會半途而廢

1

2

3

4

5

## 控制力

有能力掌控情況，容易保持冷靜、  
增加主動行為，帶來更多成功機會

## 責任感

有良心、有組織、  
注重細節並使用正確方式做事

是學業成績、工作  
表現、婚姻穩定和  
身體健康  
**最可靠預測指標**



# 「快樂」是 可以鍛鍊的習慣

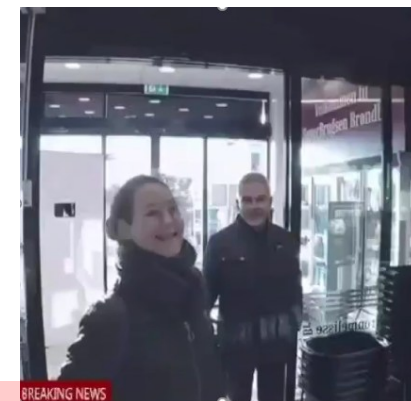
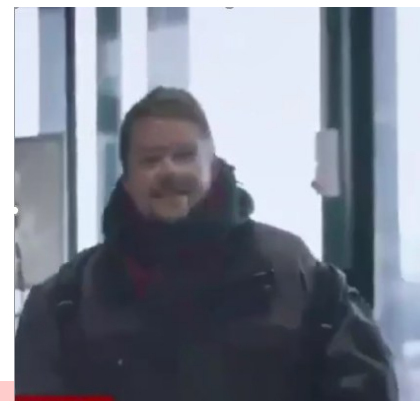
高中校長需要每天站校門口嗎？  
我們的小孩不會打招呼的。

- WHY?

- 改變?

一個校長的行為可以直接影響3%的學生。

- 收穫?



我們  
一起

點亮

璀璨的中山

擦亮

中山的招牌



親



師



生

一所有亮點、能領航、全方位的百年名校