



114學年度第1學期學校日



校務經營報告

臺北市立中山女子高級中學



分享大綱 /CONTENTS

- 01 困境與機會—非認知能力
- 02 校務三層次重點工作
- 03 升學的基礎與前行





困境與機會— 非認知能力的重要性

01



中山女高

全台行政、教師都辛苦焦慮的暑假

8月20日 · 8人

各位善信大德、代
高中徵聘代課需求：國七生
科10節、國九童軍10
節；師資：無選聘條件限
制、**主任說會呼吸即可**、
人來就好。有興趣者、請
洽台北市
高中教務處
陳主任。

29

14則留言



甄選26次都沒人來！多校鬧「代理教師荒」 校長急：後天就開學

ETtoday · 7時

「全面告急」快開學仍缺老
師！有12個月全薪，為何113
年代理教師仍是「史上最難招
的一年」？

「快來人啊！急徵113學年度代理教師國文3、
家政1、數學3、歷史1、生科2、理化2位，另
需鐘點兼課教師：生物、健教、英文各 15

校園球具開放民眾借用挨轟 教育部「急喊
卡」！

花蓮教師荒 | 目前尚有9所國中、15位國小教師職缺尚未補齊，延燒市區
明星學校，家長憂教學品質、盼重啟聯合甄選！

錄取率4成變報名率4成！教師行政大逃亡，「累」不是唯一原因

【深度報導】徵人梗圖背後有哀愁 為何連北市蛋黃區都鬧教師荒？

訂戶專屬 文章/專題 > 台灣現場

114開學教師荒 | 台北市新北市教師急缺教師，大學畢
業、無教師證可

過去家長常覺得開學找不到老師僅限於山邊、海邊偏鄉學校。但今年，這樣的情況正發生在台北市、新北市。正式老師招不滿，代理教師找不到，要求教師證已是苛求，只要有大學文憑，都可能在9月1日走上講台。

【114開學教師荒】開學倒數，但學生課表還沒生出來？
全台校長主任忙「拼課表」

學年即將開學，倒數最後一週如果你們學校課表已經排定，其實是值得羨慕的事。因為這代表，
我們都已經定下來，可以安心準備上課。但很多學校都還在一邊找老師、一邊調時段，把握最後
趕工中……

政策溝通失靈淪行政壓力？校園公共球爭議剛過，排課
任務又來 基層教師有苦難言

114學年度各處室行政團隊

王秀匀主任

- 教學組蔡宛臻
- 註冊組李昌澤
- 實驗研究組王淑貞
- 特教組陳依璇
- 試務組徐郁惠
- 設備組李振豪

許修輔主任

- 庶務組楊蕊伊
- 出納組蘇覃祖雯
- 文書組蔡雅璇

李佳諭主任

教務

學務

總務
輔導

圖書
秘書

許惠耳主任

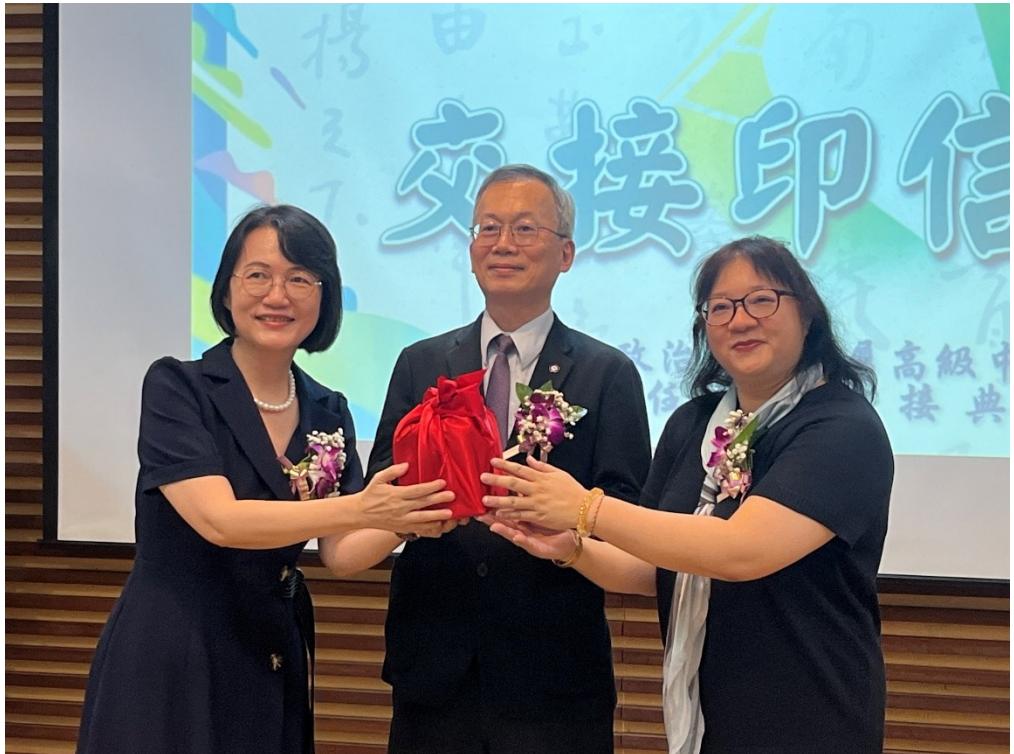
- 訓育組林姿吟
- 社團活動組施涵儀
- 生輔組李承諺
- 衛生組林媧彩
- 體育組白世輝

黃品瑞主任

- 資訊媒體組韓君尹
- 讀者服務組陳姿伶

李品賢秘書

恭賀千惠主任榮任 政大附中校長



勇於承擔 擴大正向教育影響力

恭賀明慈老師榮獲 教育部教學類師鐸獎



台北市中山女中李明慈老師。(教育部提供)

本校連續三年100%通過優良教師
展現中山教師的不凡

通過臺北市學校品質保證計畫(110-113學年度)

- 審議年度
110-113學年度績效
- 審議成績
通過等級，績效量化分數為360分
- 家長回饋
 - 1) 認識學校及參與情形的平均分數 **4.16**
 - 2) 辦學滿意度平均數**4.29分**

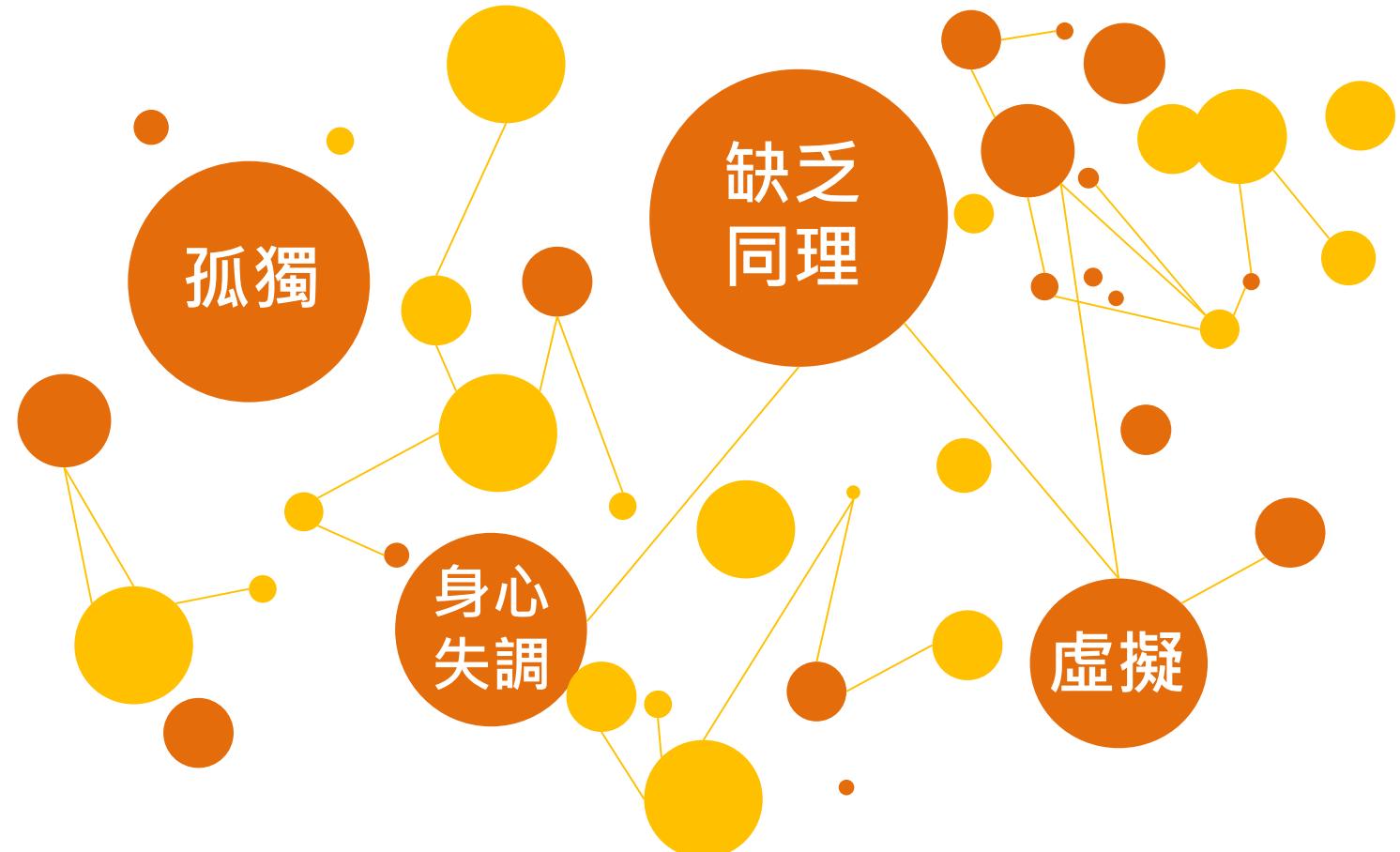
- 學校在課程創新、教師教學、行政策略、多元社區連結與學校行銷成果均具高度績效與一致性。
- 學生升學成果每年有效提升與參加各項高階競賽，取得許多優異的成績表現。
- 積極參與計畫，提供學生多元學習資源。
- 學校整理空間兼具古蹟美感、現代美感與科技化創新，展現校園實踐力。

每天早晨走進長安居
迎曦道上的陽光多美麗
我知道 這是新的一天
全新的學習 充滿驚喜

快樂
中山人



為何全世界都在瘋狂推動 SEL教育？



未來教育的學生核心素養



耶魯學生搶爆！授
3百年來最夯選修課桑托斯教-「快樂學」

Rewire Your Brain

睡飽睡滿 好好運動

Healthy practices matter more than we expect

減少使用社群軟體 擁有自己的時間

Become wealthy in time



沉鍊百年歷史的校園

擁有人與人間最即時的

溫度



不幸福的逆向思維

John.G Robert約翰羅伯
美國最高法院第17任首席大法官

2017年在兒子的國中畢業典禮上的致詞

為什麼這位父親會希望

孩子不幸福且生活諸多磨難？



<https://www.youtube.com/watch?v=6AXp8KVCyel>

學校與老師存在的意義是.....

不只是給孩子知識
而是讓他們

具備學習能力

面對108課綱的「素養」，態度是關鍵

$$C_{\text{能力}} = (K_{\text{知識}} + S_{\text{技能}}) A_{\text{態度}}$$

• 知識

- 學科知識
- 跨學科知識
- 實用知識



• 態度與價值

(陳佩英翻譯，2017) OECD(2015): Four Dimensional Education.



校務三層次重點工作 02



中山女高

一般型業務

掌握這學期重要的行事曆，調整節奏

教務/學務處

重要日程

01

三次定期考查的時間、9月13日學校日(家長)
12月6日(六)128周年校慶(家長)

02

本學期有多次放假五六日

9月底-10月中，連三週的五六日放假等。

期末最後一週

03

1月19日(一)高一二 線上上課，高三公假學測
1月20日(二)高一三 線上結業式
1月20-23日(二~五) 高二教育旅行
1月21-23日(三~五) 高一三 正常到校上課

一般型業務

本學期 升學家長說明會(線上講座)

輔導室

高一 高二

11/07(五)晚上18:30-20:30

主題：多元入學暨學習歷程

講師：教育部高教司專委

高一家長下學期預告：

4月底 選班群家長說明會

高三

12/12(五)晚上18:30-20:30

主題：大學甄選入學講座

講師：輔導室&教務處

高三家長下學期預告：

2月底 學測後甄選入學講座

7月底 分發入學選填志願講座

問題解決型業務

新通過修訂的法規，請務必詳讀最新版

教務/學務處

教務處

01

「學生學習評量辦法補充規定」(依據母法修訂)

「學生考試規則」(配合大考中心考試規則修訂違規處理)

學務處

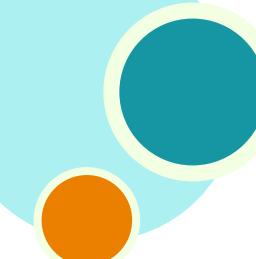
02

「學生作息規定」(依實際執行情形修正，取消早自習與高三朝會)

「校園霸凌防制規定」(依教育部來文修正)

「學生社團輔導與管理規定」(合併社團組織要點及社團活動補充規定)

「學生請假規定」(簡化請假程序、免附電話單證明及全面線上請假等)



問題解決型業務

民主程序學習，主動關注學生在意的事

學務處

01

外食方式改變

最後專案說明

02

服裝儀容

主動關心
提早與學生對話
釐清錯誤訊息
民主程序表達

問題解決型業務

暑假完成1700萬工程，成功在開學前竣工

總務處

暑假期間施工

- 400萬科學樓、莊敬大樓電力改善
- 450萬莊敬大樓消防
- 630萬高二班級教室週邊櫃/資訊講桌更新工程
- 150萬360度環景沉浸式攝影棚建置



開學後會實施

- 578萬禮堂歷史建築修復再利用計畫委託設計
- 954萬自強樓五樓耐震補強
- 64萬生科教室電腦升級
- 150萬楓林道。迎曦道地磚修繕(約9月底-10月底施工)

三年七千萬的環境設備改善經費



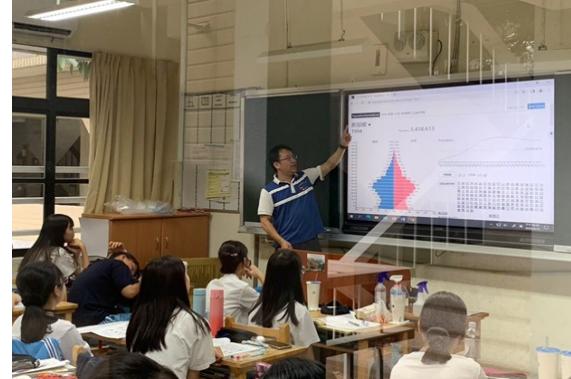
跨處室

建構新世代複合式功能的新思維

彈性變化、科技前瞻、藝術美學、安全舒適的學習空間



虛擬高爾夫球場



班班有液晶大屏



躺著日光浴的絕美操場



乾淨享受的廁所



藝術展場的美術教室



STEAM Lab基地



躺著看星光的絕美操場



夏日除蚊的溫馨準備

一、臺北市教育局推動高中試辦AP課程

學期	開設科目	說明會時間
第一學期	「AP微積分 BC (AP Calculus BC)」	9月 5日 (五) 12:10-12:40



一. 通過檢定的，可用於申請國外大學。

二、報名資格

高二學生，且符合以下標準：

1.任一學期英文科成績達88分（含）以上，或具全民英檢中級(或同等語言檢定)證書。

2.任一學期數學科成績達80分（含）以上。

三、課程時間

2025年9月至2026年4月，週三14:10 - 16:10

四、報名期限：至9月17日。

創新型業務

教務處
實研組

二、臺灣大學進階課程(類AP)課程試辦計畫

學期	開設科目	上課時間
第一學期	進階先修微積分 1	3學分(二、四晚)
	普通物理學甲 (上)	3學分(二、四晚)
	經濟學原理	3學分(二晚)
	社會學	3學分(二晚)
第二學期	微積分 2	3學分
	普通物理學甲下	3學分
	普通化學	3學分
	普通生物學乙	3學分
	普通心理學	3學分

實施特色

- 修課與學分抵免
修畢課程並通過者，將發給修課證明。
- 未來入學臺大後，可依就讀學系 規定，申請抵免相應課程學分。
- 收費 1個學分1150元。
- 由學校設定推薦資格，後由學校推薦。
- 第一期五校共計134位同學報名，本校4位微積分，3位社會學。



目的

招募具有溫暖關懷、助人特質的高二學姊，配對有需求的高一學妹進行同儕輔導，協助新生在課業、人際及生活上有更良好的適應，**增進校園同儕人際支持的力量**。

時間

週三下午自主學習—選手培訓時間，由輔導老師帶領：
第一梯次：楓聆姊姊助人技巧及學習策略培訓課程
第二梯次：楓聆姊姊&楓聆妹妹同儕輔導

效益

完成結訓將頒發**研習證書**、**公服時數認證**，整理同儕輔導過程的反思心得，即可成為很有意義的學習成果。
歡迎對**社會心理學群**、**醫藥衛生學群**感興趣的學生加入！



創新型業務【國際學習資源】

輔導室

一、提供更多元更優質的國外就學機會

地區	大學	名額	說明會時間
日本	早稻田大學	國際教養學部、政治經濟學部、社會科學部各1-2名	【9/11說明會】
澳洲	雪梨大學	2名	【說明會待公布】
新加坡	新加坡管理大學	無	【9/16說明會】
日本	京都大學	無	【10/22說明會】
英國	雪菲爾大學 菁英計畫	2名	【說明會待公布】
荷蘭	阿姆斯特丹大學	2名	【說明會待公布】

提供獎學金
詳細情形請參考輔導室報告資料



創新型業務【國際學習資源】

圖書館
各處室

二、提供更系統化及選擇性的六大類國際交流機會

類別	國家	承辦處室	交流時間/經費
學術交流	1. 日本住吉高校科學交流 2. 英國澤西女子學校LEAP營隊 3. 臺北市第二屆STEAM美西國際見學團	1. 教務處 2. 圖書館 3. 圖書館 /STEAM 辦公室	1. 115年寒假，全額補助3位學生參加。 約10月份公告甄選計畫， 2. 115年7月中旬甄選，錄取者獎學金補助 3. 115年1月甄選，4月出發(約補助13萬 自費3萬多)
文化交流	1. 日本姊妹校--住吉高校到校交流 2. 日本文化交流(含回訪住吉高校) 3. 日本樂旗隊國際交流【玉名高校等】 4. 法國里爾蒙特貝羅高中 5. 澳洲Kambala女子高校到校交流 6. 國外管樂隊伍年末到校音樂會交流	1. 圖書館 2. 圖書館 3. 學務處 4. 圖書館 5. 圖書館 6. 學務處	1. 114年12月11日入校交流一天(高一二) 2. 115年2月6-11日，自費約6萬多。(高 一二) 3. 115年6月初 自費6萬，樂旗隊及預計 加入樂旗隊者優先。 4. 另案公告交流內容。 5. 12月15日到校，另案公告報名。(高 一二) 6. 12月底，對音樂有興趣的社團優先參 加。



創新型業務【國際學習資源】

圖書館
各處室

二、提供更系統化及選擇性的六大類國際交流機會

類別	國家	承辦處室	交流時間/經費
服務學習	「愛無國界，沙巴國際援助牙醫義診助手、教育服務服務團」	扶少團 卓沛老師	● 115年下學期辦理，昨天剛路勘回國日期後續公告。(偏鄉扶少團/醫學圓夢計畫)
國際競賽	1.北海道國際交流攝影競賽 2.突尼西亞國際科學競賽	教務處	不定期，視主辦單位辦理時間
教育局交流甄選活動	1. 澳洲、美國、加拿大等北市國際交換生計畫學生代表薦派 2. 日本臺灣交流協會—臺灣高中學生赴日留學計畫 3. 東京都虛擬留學計畫薦派	圖書館	1. 約11-12月報名甄選，視教育局公告計畫 2. 個別由學校推薦，教育局統一甄選 3. 經費由教育局全額支應，須配合回國記者會、心得分享等
跨國線上課程	澳洲Kambala女子高校	圖書館	另案招募甄選



以學生需求為優先的考量—

111-114學年度升大學之18學群分析

前六名之學群均相同，
唯順序稍有差異

做為學校開課及爭取
計畫資源的方向參考



創新型業務--中山女孩圓夢計畫

教務處、圖書館、秘書室、
STEAM辦公室跨處室攜手

嘗試挑戰高層次的目標

AI 圓夢計畫2.0版

透過 AI 與新興科技課程，
認識未來科技趨勢，
培養跨域整合與創新實作的能力。

A.新科技學程組

兩年完整課程
進階專題探究

多元選修、自主
學習、寒暑假營
隊、高二專題

B.新科技探索組

入門探索
體驗多元應用

自主學習

醫學圓夢計畫2.0版

探索醫藥衛生學群及入學管道
醫學講座、
學科專業強化、
醫療科技競賽挑戰
醫療偏鄉服務
醫學相關微課程
厚實基礎知能，
逐步深化對醫學專業的理解

財經圓夢計畫1.0版

頂尖大學及企業合作之財經探索
課程，自主精深營隊深化

- 微課程基礎AI相關課程融入
 - 12月商學一日營 (政大)
 - 7月暑期財經素養營隊
(臺灣財經素養教育協會)
 - 114學年度起開課
- 1) 臺北市高中生進階課程五年
試辦計畫【微積分】
 - 2) 臺大五校AP計畫(9科)
【微積分、經濟學原理】

願
景

具備國際視野的 未來領袖



1

協助學生適
性進路升學

基本盤

2

未來人才核
心素養培育

終極
目標

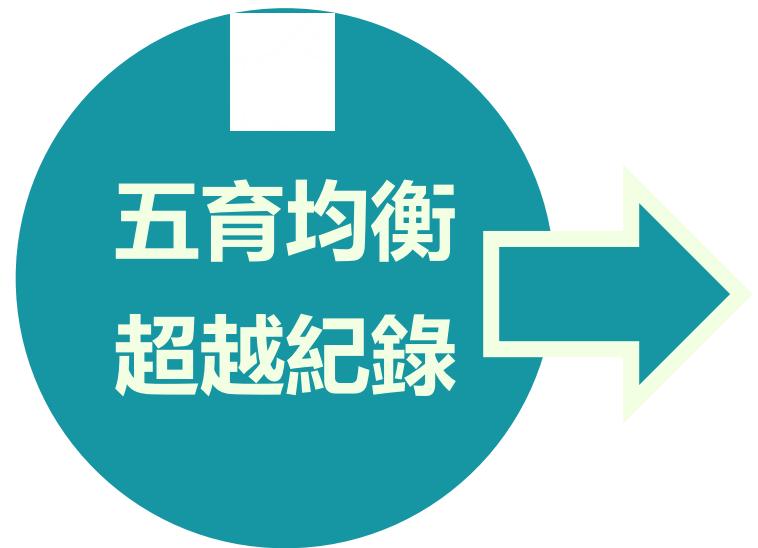


妳希望站在哪裡? --升學基礎與前行 03



中山女高

從策略中找到自信，讓成功成為習慣



弦樂團

蟬聯21年全國特優
連兩年全國最高分
合唱團全國特優
樂旗隊轉型前行

音樂競賽 連霸全國

四大運動 校隊

多次榮獲北市
教育盃冠軍

跨域競賽

醫療科技競賽
金獎及特優學
校團體獎
北市科展團體
第二名

資安女婕思
創意發想賽全國第三名
總統接見

讓我們的孩子擁有生涯「選擇權」 而不是被選擇

01

掌握考試制度

114分科加考數乙
未來國英是否加入分科測驗

02

選擇優勢入學管道

大學各種最新入學管道
特殊選才管道
整合自己的優勢，及早準備

03

學生學習歷程檔案

大學教授的視野
提升學習歷程的對焦

04

自主學習

低控制型的推動模式
資源的整合與導入

科學實證 與成功最相關的「5大人格特質」

情緒穩定

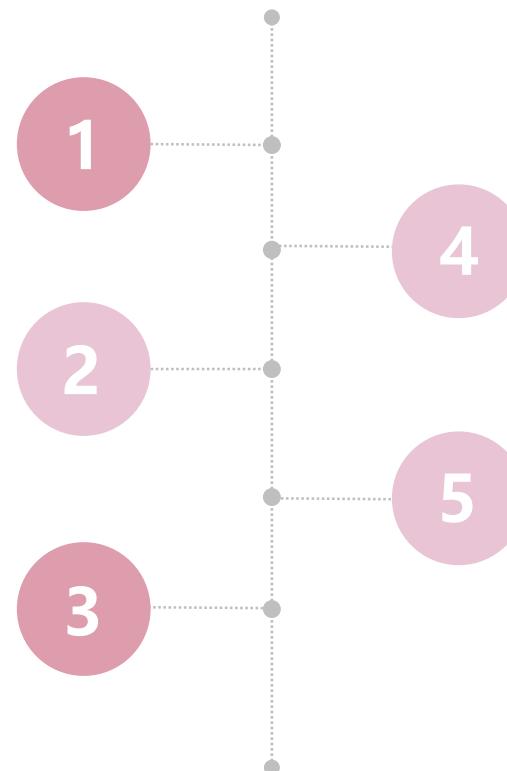
處理壓力的能力較佳，
身心平衡健康

樂觀

比較能承受壓力，更能放下負面事物。罹患疾病的機率較低

決心

願意克服阻礙，全力達成目標，不會半途而廢



控制力

有能力掌控情況，容易保持冷靜、增加主動行為，帶來更多成功機會

責任感

有良心、有組織、注重細節並使用正確方式做事

是學業成績、工作表現、婚姻穩定和身體健康
最可靠預測指標

「快樂」是 可以鍛鍊的習慣

高中校長需要每天站校門口嗎?
我們的小孩不會打招呼的。

■ WHY?

■ 改變?

一個校長的行為可以直接受影響3%的學生。

■ 收穫?



BREAKING NEWS



BREAKING NEWS

我們
一起

點亮 璀璨的中山
擦亮 中山的招牌



親



師



生

一所所有亮點、能領航、全方位的百年名校